



## Consultant profile

# Rolf Kaestner

## Consultant profile

|                        |                                              |
|------------------------|----------------------------------------------|
| Name                   | Rolf Kaestner                                |
| Year of birth          | 1952                                         |
| Nationality            | German                                       |
| Academic qualification | Dipl. Volkswirt (German degree in economics) |
| Occupation             | Expert witness, consultant, facilitator      |

## Areas of expertise

- Development of mission statements
- Strategy processes
- Project development, project management and project oversight, including team development, coaching, change management and stakeholder processes
- Facilitation of planning and learning groups
- Large-group methods
- University teaching (FH Südwestfalen, Fresenius Hochschule Hamburg)

## Activities and projects (selection)

- Head of business organisation and organisational development, Jahreszeiten-Verlag
- Strategy workshops for press wholesalers
- Facilitation of project and programme groups in the public and private sectors
- Expert, project leader and facilitator in various GTZ projects (GTZ merged with DED and InWEnt to form GIZ)
- Business development for a group of clinics
- Preparing and establishing the operation of a hospice and care facility
- Organisational development and project reviews at non-profit organisations
- Establishing organisational structures and developing cooperation in higher education
- Lecturer in information and knowledge management, Fresenius Hochschule

## Publications (selection)

- "Projektinitiierung und Projektzielsetzung - Chancen und Risiken beim Projektstart" in: Management von Projekten (D. Lange, ed.), Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 1995

- "Projektmanagement und Systemdenken" in: Projektmanagement-Fachmann, Eschborn: RKW-Verlag, 4th completely revised edition 1998
- "Berufsbilder im Projektmanagement", group of authors - "Frühwarnsysteme für Projektstörungen", Kaestner, R.; Lange, G. both articles in: Projektmanagement - Strategien und Lösungen für die Zukunft (ed. N. Grau, R. Ottmann), Berlin: VisionWorks Congress GmbH, 2000
- "Frühwarnsysteme für Projektstörungen;" in: impulse, GABAL magazine, Heidesheim
- "PM Delta compact - Die Selbstdiagnose für optimales Projektmanagement" (CD-ROM), Autorengruppe, Hrsg. GPM Gesellschaft für Projektmanagement e.V., Nuremberg, in cooperation with Pixelpark AG, 2000, complete reissue English / German, Nuremberg 2002 (revised ed. planned for 2010)
- "Integrierte Versorgung und Medizinische Versorgungszentren", BMC Series, Volume 1, Working Group Neue Versorgungsformen des BMC, Berlin: Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft, 2006
- "Das Gesundheitsunternehmen als Versorger der Zukunft" (ed. D. Deimel), Berlin: Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft, 2009
- "Zeitmanagement und Projektphasen" in: Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3) - Handbuch für Projektarbeit, Qualifizierung und Zertifizierung, 4 volumes, 2009
- "Projektmanagement im Not for Profit-Sektor - Handbuch für gemeinnützige Organisationen" ed. Rolf Kaestner / Steffen Koolmann/ Thor Möller, Nürnberg: Verlag GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, 2012 in cooperation with the Bundesverband Deutscher Stiftungen
- "Kompetenzentwicklung für Patienten - Voraussetzung für Patientenorientierung durch Patientenemanzipation", R. Kaestner, H. Hartweg, in: "Patientenorientierung", Hrsg. V. Amelung, S. Eble et.al., Berlin: Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft, 2015
- "Verbesserung der Performance durch Open Innovation Ansätze". H. Hartweg, R. Kaestner et.al., Wiesbaden: Springer Gabler, 2015

### **Additional professional training**

- Facilitation, personnel and organisational development (Metaplan GmbH)
- Capacity Works (GIZ/Ex-GTZ)
- Teaching in higher education (Fresenius Hochschule)

### **Working languages**

- English / German